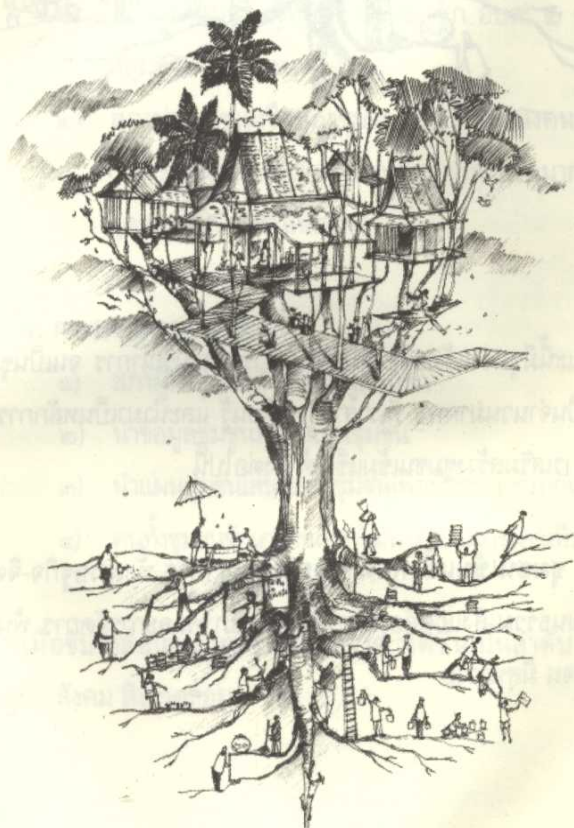




สร้างความเข้มแข็งของชุมชน
ชุมชนคือจุดยุทธศาสตร์ชาติ
ประเวศ วะสี

ชุมชนคือฐานของประเทศ
ถ้าชุมชนเข้มแข็งทุกด้านประเทศก็จะมั่นคง
ความเข้มแข็งของชุมชน
จึงควรเป็นระเบียบวาระแห่งชาติ
ที่ทั้งชาติมุ่งเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน





ขณะนี้ชุมชนเข้มแข็ง ที่มีพัฒนาการอย่างบูรณาการ จนเป็นชุมชน
 สุขภาวะเป็นจำนวนมากพอ ที่เราสามารถเรียนรู้ และนำมาเป็นหลักการและ
 แนวทางการเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งได้ ดังต่อไปนี้

๑. ชุมชนเข้มแข็งทุกด้านอย่างบูรณาการ ทั้งเศรษฐกิจ-จิตใจ-
 สังคม-วัฒนธรรม-สิ่งแวดล้อม-การศึกษา-สุขภาพและการจัดการ พ้นจาก
 ความยากจน มีสุขภาวะ

๒. เป้าหมาย ทุกชุมชน ทั้งในชนบทและในเมือง ในทุกจังหวัด

จังหวัด	๗๖
อำเภอ	๗๖๐
ตำบล	๗,๖๐๐
หมู่บ้าน	๗๖,๐๐๐

๓. โครงสร้างของการพัฒนาในชุมชน

- ๑) สภาผู้นำชุมชน ผู้ใหญ่บ้าน+สมาชิก อบต. ๒ คน+ผู้นำกลุ่มต่างๆ ในชุมชน
- ๒) สภาประชาชนหรือสภาชุมชน ที่ประชุมของคนทั้งชุมชน (อาจรวมมือกันหลายหมู่บ้านทั้งตำบล หรือมากกว่าก็ได้ สุดแต่เรื่องที่จะทำให้สำเร็จ)

๔. กระบวนการทำงาน

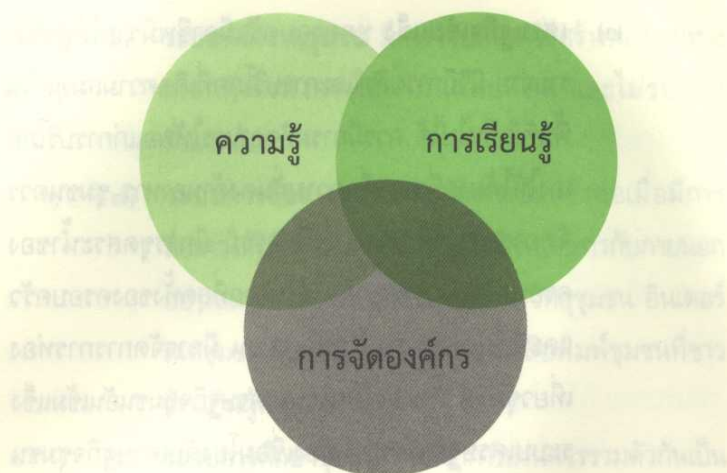
- ๑) สภาผู้นำชุมชนสำรวจข้อมูลชุมชน
- ๒) นำข้อมูลชุมชนมาทำแผนชุมชน
- ๓) นำแผนชุมชนเสนอสภาชุมชนเพื่อพิจารณาร่วมกัน
- ๔) คนทั้งชุมชนขับเคลื่อนการพัฒนาตามแผนชุมชนที่ร่วมกันทำ

เมื่อขับเคลื่อนแผนชุมชนเรื่องต่างๆ ก็ดีขึ้นเป็นลำดับ ทั้งเรื่องเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม

๔. หัวใจของความสำเร็จของชุมชนเข้มแข็ง

หัวใจของความสำเร็จของชุมชนเข้มแข็งอยู่ที่ “การเรียนรู้ร่วมกันในการปฏิบัติ” (Interactive learning through action) ที่ตรงนี้จะมียุทธศาสตร์ประกอบ ๓ วงเข้ามาพัวพันกันคือ (๑) **ความรู้** อันได้แก่ ข้อมูลข่าวสารความรู้ต่างๆ ทั้งเก่าและใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ทำ อาจเป็นความรู้ในตัวคนหรือความรู้ที่เกิดขึ้นจากการวิจัย (๒) **การเรียนรู้** เป็นเรื่องสำคัญที่สุดเพราะถ้ามีแต่ความรู้แต่ไม่มีการเรียนรู้ก็ไม่มีประโยชน์ การเรียนรู้ไม่ใช่ไปท่องตำราแต่เป็นการเรียนรู้ในการปฏิบัติ เรียนรู้คนเดียวก็ไม่สำเร็จ เพราะมีหลายคนหลายฝ่ายเกี่ยวข้องจึงต้องเรียนรู้ร่วมกัน ความรู้จะเป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ (๓) **การจัดองค์กร** เมื่อทำงานร่วมกันไปผู้นำตามธรรมชาติจะเกิดขึ้น เกิดองค์กรการจัดการ อาจเรียกว่าองค์กรชุมชน องค์กรเป็นเครื่องมือการจัดการที่ช่วยให้การเรียนรู้ร่วมกันในการปฏิบัติเป็นไปได้ดียิ่งขึ้น

“การเรียนรู้ร่วมกันในการปฏิบัติ” คือหัวใจของความสำเร็จ ถ้าทำเรื่องอื่นๆ แต่ไม่ทำตรงหัวใจของความสำเร็จ จะไม่สำเร็จ



รูปที่ ๑ องค์ประกอบ ๓ วง ซึ่งเป็นหัวใจของความเข้มแข็งของชุมชน

๖. ข้อควรระวัง ในการที่องค์กรต่างๆ จะเข้าไปส่งเสริมสนับสนุนความเข้มแข็งของชุมชน ต้องระวังให้เจ้าหน้าที่ไม่เอาอำนาจเข้าไปสั่งหรือไปทำแทนซึ่งจะล้มเหลว ต้องส่งเสริมความริเริ่มของชุมชนเอง และสนับสนุนตรงหัวใจของความสำเร็จ คือ “การเรียนรู้ร่วมกันในการปฏิบัติ” องค์กรที่เข้าไปสนับสนุนก็ต้องเข้าไปเรียนรู้ร่วมกันด้วย ความสำเร็จหรือความล้มเหลวจะอยู่ที่ตรงนี้ จึงต้องทำความเข้าใจให้ดีๆ

๗. ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของชุมชนเข้มแข็ง - ชุมชนสุขภาวะ

ชุมชนเข้มแข็งมีลักษณะดังต่อไปนี้

- ๑) **สังคมเข้มแข็ง** มีการรวมตัวร่วมคิดร่วมทำ เกิดกลุ่มกิจกรรมอันหลากหลาย เกิดผู้นำกลุ่มต่างๆ จำนวนมาก ทั้งหญิงและชาย มารวมตัวกันเป็นสภาผู้นำชุมชน

๒) **เศรษฐกิจเข้มแข็ง** ทุกครอบครัวมีอาชีพมีรายได้สูงกว่ารายจ่าย มีวิธีการผลิตและการบริโภคที่เกิดความสมดุล ในพื้นที่ที่เป็นไปได้ ควรมีการผลิตอาหารให้พอแก่การบริโภคเองให้ได้มากที่สุด เพื่อความมั่นคงด้านอาหาร ชุมชนควรจัดการการใช้ที่ดินอย่างเป็นธรรม มีการขุดสระน้ำของครอบครัว มีการปลูกต้นไม้ให้มากที่สุดทั้งของครอบครัวและที่เป็นป่าชุมชน มีธุรกิจชุมชน มีการจัดการการท่องเที่ยวชุมชน ทั้งหมดเป็นระบบเศรษฐกิจชุมชนอันเข้มแข็ง ระบบเศรษฐกิจมหภาคต้องเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจชุมชนอย่างเกื้อกูลกัน

๓) **ความเข้มแข็งในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ** สามารถอนุรักษ์และเพิ่มพูนสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ มีต้นไม้เพิ่มขึ้น รักษาแหล่งน้ำ สงวนพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ มีระบบกำจัดขยะชุมชน

๔) **มีระบบสวัสดิการชุมชนเข้มแข็ง** มีการสำรวจว่ามีผู้ยากลำบากหรือผู้ถูกทอดทิ้งใดบ้าง เช่น คนแก่ คนเจ็บ คนพิการ เด็กกำพร้า จัดให้มีอาสาสมัครช่วยเหลือ และมีกองทุนสวัสดิการชุมชน ชุมชนเข้มแข็งต้องเป็นชุมชนที่ไม่ทอดทิ้งกัน

๕) **ความปลอดภัยชุมชนและสันติภาพ** ชุมชนเข้มแข็งต้องเป็นชุมชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปลอดภัยจากอุบัติเหตุ ปลอดภัยจากสารพิษ สามารถไกล่เกลี่ยความขัดแย้งด้วยสันติวิธี มีความยุติธรรมชุมชน

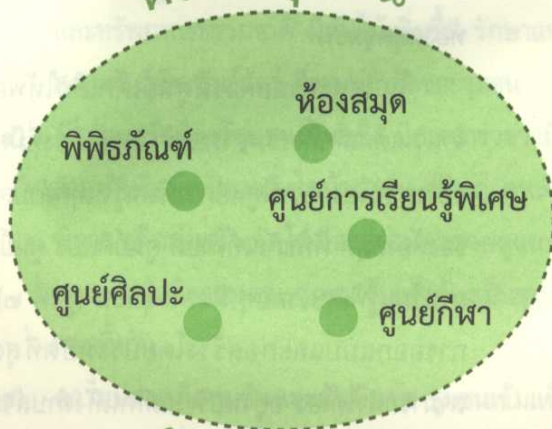
- ๖) **ระบบพลังงานชุมชน** มีการวิจัยค้นหาวิธีสร้างพลังงานทางเลือกที่พึ่งพิงการใช้น้ำมันน้อยที่สุด และไม่รบกวนสิ่งแวดล้อม
- ๗) **ระบบการสื่อสารชุมชน** ชุมชนจะเข้มแข็งต่อเมื่อมีการสื่อสารให้รู้ถึงกันทั่วชุมชน รวมทั้งมีการสื่อสารกับภายนอกอย่างสมดุล โดยระบบเสียงตามสาย วิทยุชุมชน อินเทอร์เน็ตชุมชน ต่อไปอาจทดลองทำหนังสือพิมพ์ชุมชนที่ชาวบ้านเป็นผู้ทำเอง
- ๘) **ระบบการศึกษาชุมชน** คนที่รักการอ่านควรรวมตัวกันเป็นชมรมรักการอ่านในทุกชุมชน จัดทำและดูแลห้องสมุดชุมชนใน ๗๖,๐๐๐ หมู่บ้าน มีการจัดการการได้มาซึ่งหนังสือที่เหมาะสม อบต.หรือรัฐบาลควรซื้อหนังสือดีๆ ให้ห้องสมุดชุมชน

ในแต่ละตำบลควรมีศูนย์เด็กเล็กให้พอเพียงกับจำนวนเด็กเล็กทั้งหมด โดยสร้างครูพี่เลี้ยงที่มีคุณภาพสูงอย่างพอเพียง ควรมีศูนย์การเรียนรู้ในทุกตำบล เป็นกลุ่มของห้องสมุด พิพิธภัณฑ์ตำบล ศูนย์ศิลปะ ศูนย์กีฬา ศูนย์การเรียนรู้พิเศษ ครอบๆ มีตลาดชุมชน (รูปที่ ๒) ทั้งนี้โดยการออกแบบและก่อสร้างโดยประหยัดที่สุดที่ชุมชนสามารถทำได้เอง อยู่ในบริเวณที่คนทั้งตำบลจะเข้าถึงได้ง่าย ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนและตลาดชุมชนจะเป็นชีวิตชีวาของชุมชนทั้งทางสังคม ศิลปะวัฒนธรรม ธุรกิจ การศึกษากีฬา และการท่องเที่ยว กระทั่งกีฬาและการท่องเที่ยวควรสนับสนุนให้เกิดขึ้นทุกตำบล

โรงเรียนที่มีอยู่ในชุมชน ควรปรับตัวมาเป็นโรงเรียน
ของชุมชน ไม่ใช่โรงเรียนของกระทรวงศึกษาธิการ โรงเรียน
ต้องร่วมกับชุมชนและจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับชุมชน
เข้มแข็ง เป็นโรงเรียนของชุมชน โดยชุมชน เพื่อชุมชน
กระทรวงศึกษาธิการปรับตัวไปเป็นผู้สนับสนุน

วัดเคยเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของชุมชน แต่ใน
สมัยใหม่ได้ถูกทอดทิ้งและเลิบบทบาทนี้ไป ชุมชนควร
สนใจพัฒนาวัดที่มีอยู่ในชุมชนให้เป็นที่ที่สะอาดร่มรื่น มี
อาจารย์สอนวิปัสสนากรรมฐาน และทำกิจกรรมทางสังคม
ร่วมกับชุมชน

ตลาดชุมชน



ตลาดชุมชน

รูปที่ ๒ ศูนย์การเรียนรู้ตำบล

๙) **ระบบสุขภาพชุมชน** ชุมชนต้องสามารถดูแลสุขภาพของตนเองให้ได้มากที่สุด สามารถควบคุมโรคและสร้างเสริมสุขภาพ สถานีนอนามัยและโรงพยาบาลชุมชนส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนมีระบบสุขภาพที่ดีที่สุด ถ้ามีพยาบาลของชุมชนประมาณหนึ่งคนต่อ ๒ หมู่บ้าน จะช่วยให้คุณภาพของระบบสุขภาพชุมชนยกระดับไปสู่ยิ่ง

๑๐) **การวิจัยและการโยนไปสู่นโยบาย** ชุมชนต้องสามารถวิจัยเรื่องของตนเองและเรื่องที่มากระทบชุมชนได้ และปรับตัวให้อยู่ในสมดุล ทั้งที่ตัวเองและทั้งที่โยนไปสู่นโยบายระดับต่างๆ เช่น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัด สภาองค์กรชุมชน สมัชชาสุขภาพจังหวัด สมัชชาสุขภาพแห่งชาติ กระทรวงต่างๆ รัฐบาล รัฐสภา เป็นต้น

ชุมชนเข้มแข็ง ๑๐ ประการดังกล่าวข้างต้น จะเป็นชุมชนสุขภาวะอย่างยั่งยืน เป็นชุมชนคานติ หรือถึงขั้นเป็นชุมชนประจักษ์วรรคบนดิน

๘. วิธีเกิดขึ้นของชุมชนเข้มแข็ง

การเกิดขึ้นของชุมชนเข้มแข็งมีหลายวิธี เช่น

๑) **เกิดเอง** ชุมชนที่ได้รับข้อมูลข่าวสาร มีผู้นำ นำให้เกิดการรวมตัวร่วมคิดร่วมทำขึ้นมาเอง การสื่อสารเรื่องชุมชนเข้มแข็งอย่างกว้างขวางจะช่วยให้มีการเกิดเอง

๒) **ขยายเครือข่าย** มีชุมชนเข้มแข็งอยู่แล้วจำนวนหนึ่ง ชุมชนเหล่านี้จะเป็นเหมือนชุมชนศูนย์ฝึกให้ชุมชนอื่นๆ สามารถทำได้ ควรจะสำรวจให้รู้หมดทั้งประเทศแล้วทำฐานข้อมูล

ชุมชนเข้มแข็ง กระจายข้อมูลให้รู้กันทั่ว ส่งเสริมให้ชุมชนที่
เข้มแข็งอยู่แล้วขยายเครือข่ายออกไป

๓) **อปท.** ทั้ง ๘,๐๐๐ องค์การควรทำความเข้าใจเรื่องชุมชนเข้ม
แข็งให้ดี แล้วส่งเสริมชุมชนในท้องถิ่นของตนให้เป็นชุมชน
เข้มแข็งทั้งหมด และรวมตัวกันเป็นท้องถิ่นเข้มแข็ง

๔) **สภาองค์กรชุมชน** ที่เกิดขึ้นโดยพระราชบัญญัติ มีทั้งระดับ
ตำบล ระดับจังหวัดและระดับชาติ มี**พอช.** เป็นผู้สนับสนุน
เป็นผู้ส่งเสริมให้เกิดชุมชนเข้มแข็งในทุกตำบล รวมทั้งเป็น
องค์กรที่จะทำงานเชิงนโยบายเพื่อชุมชนเข้มแข็ง

๕) **การส่งเสริมชุมชนเข้มแข็งโดยองค์กรอื่นๆ** เช่น โดยพอช.
กรม โรงพยาบาล องค์กรพัฒนาเอกชน **ธกส.** ภาคธุรกิจ
เครือข่ายแผนแม่บทชุมชน ฯลฯ โดยจะทำงานเป็นเอกเทศ
หรือร่วมกับสภาองค์กรชุมชนก็ได้

๙. การสนับสนุนชุมชนเข้มแข็ง ในเมื่อชุมชนเข้มแข็งเป็น
ระเบียบวาระแห่งชาติ ทุกภาคส่วนในชาติควรสนับสนุนความเข้มแข็งของ
ชุมชนอย่างเข้าใจ ท้องถิ่น ภาครัฐ ภาควิชาการ ภาคธุรกิจ ภาคการสื่อสาร
กองทัพ ฯลฯ ควรสนใจศึกษาเรื่องชุมชนเข้มแข็ง และสนับสนุนอย่างเหมาะ
สม ทั้งทางวิชาการและทางนโยบาย

กระทรวงศึกษาธิการควรมึนโยบายให้สถาบันอุดมศึกษา
ทั้งหมดเข้ามามีการศึกษาให้เข้าใจเรื่องชุมชนเข้มแข็งและสนับสนุนอย่าง
เหมาะสม เรามีมหาวิทยาลัยมากพอที่จะคิดถึงหนึ่งมหาวิทยาลัยต่อหนึ่ง

จังหวัด เพื่อคิดเชิงเอาพื้นที่เป็นตัวตั้ง ถ้ามหาวิทยาลัยเข้ามาทำงานเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนจะเป็นจุดเปลี่ยนประเทศไทย ทั้งสังคม เศรษฐกิจ และตัวระบบการศึกษาเอง

กลุ่มวิชาชีพต่างๆ อาจรวมตัวกันเป็นอาสาสมัครเพื่อชุมชน เช่น พยาบาล อาสาสมัครเพื่อชุมชน ครูอาสาสมัครเพื่อชุมชน นักธุรกิจอาสาสมัครเพื่อชุมชน นิสิตนักศึกษาอาสาสมัครเพื่อชุมชน สื่อสารมวลชนอาสาสมัครเพื่อชุมชน พระเถรอาสาสมัครเพื่อชุมชน ฯลฯ การมีสปิริตแห่งการเป็นอาสาสมัครให้เต็มสังคม จะเชื่อมโยงจิตและสังคมเข้าด้วยกัน ทำให้เกิดพลังขับเคลื่อนทางสังคมอย่างมหากาล

๑๐. การบริหารจัดการยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็ง

การบริหารจัดการยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็ง โดยคณะกรรมการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนแห่งชาติ ประกอบด้วย

- ๑) **สร้างความเข้าใจอย่างทั่วถึง** การสร้างความเข้าใจอย่างทั่วถึงเป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่สุด วิธีการคือการสื่อสารและการพาไปดู คณะกรรมการเองควรลงไปดูชุมชนเข้มแข็งจนเข้าใจแจ่มแจ้งและจิตขึ้นเกิดฉันทะอย่างแรงกล้า พัฒนายุทธศาสตร์การสื่อสารอย่างเข้มข้นทุกรูปแบบ สื่อของรัฐทั้งหมด เช่น ช่อง ๙ อสมท. ทวีไทย และสื่อของกองทัพ ต้องลงไปดูชุมชน และสื่อสารเรื่องชุมชนเข้มแข็งให้เข้าใจอย่างทั่วถึงทางสังคม สร้างเครือข่ายวิทยุชุมชนให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศและมีการสื่อสาร ๒ ทาง เพื่อความ

เข้มแข็งของชุมชน ควรทำงานร่วมกับสื่อสิ่งพิมพ์ทั้งหมด รวมทั้งสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต

๑) ควรหาทางพานายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีทั้งหมด ตลอดจนผู้นำอื่นๆ ทั้งทางราชการ ธุรกิจเอกชน สื่อมวลชน ภาควิชาการ ไปสัมผัสของจริงเรื่องชุมชนเข้มแข็ง การจัดทำรัฐธรรมนูญ ถ้าทำได้ดีจะมีประโยชน์อย่างยิ่ง

๒) มีกลุ่มแกนประสานงานยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็งในทุกจังหวัด ในแต่ละจังหวัดควรมีกลุ่มแกนที่เข้าใจเรื่องชุมชนเข้มแข็งเป็นอย่างดี มีฉันทะแรงกล้า สามารถประสานงานได้ทุกระดับ ผสานให้เกิดความร่วมมือของทุกภาคส่วนในการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดชุมชนเข้มแข็งเต็มพื้นที่จังหวัด กลุ่มแกนเหล่านี้จะได้มาจากทุนเดิมที่โครงการและองค์กรต่าง ๆ ทำงานพัฒนาในพื้นที่ในหลายปีที่ผ่านมา

๓) กลุ่มติดตาม ช่วยเหลือ และจัดให้มีการประเมินความสำเร็จและอุปสรรค กลุ่มแกนภายในคณะกรรมการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนแห่งชาติ ควรแสวงหาผู้เชี่ยวชาญจริงๆ ในเรื่องชุมชนเข้มแข็ง และมีความสามารถเชิงจัดการมาเป็นคณะผู้ทรงคุณวุฒิเรื่องชุมชนเข้มแข็ง หรือเครือข่ายผู้ทรงคุณวุฒิเรื่องชุมชนเข้มแข็ง มีการประสานกันระหว่างเครือข่าย ติดตามแนะนำช่วยเหลือการปฏิบัติในทุกจังหวัด และจัดให้มีการประเมินที่เชื่อถือได้ถึงความสำเร็จและอุปสรรคของการปฏิบัติ ถ้ามีนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยในรูปแบบหนึ่งมหาวิทยาลัย

ต่อหนึ่งจังหวัด สามารถประเมินได้ในแต่ละจังหวัดได้จะ
เป็นการดี และรายงานให้คณะกรรมการทราบ

๔) คณะกรรมการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนแห่ง
ชาติ ประสานการแก้ไขอุปสรรคขัดข้องไปยังหน่วยงานที่
เกี่ยวข้อง ตลอดจนประสานนโยบายให้การดำเนินงานเรื่อง
ชุมชนเข้มแข็งดำเนินไปได้ด้วยดี

๕) อาจจัดให้มีการประชุมสมัชชาชุมชนเข้มแข็งแห่งชาติ ที่
ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องนำเสนอความก้าวหน้าและนโยบาย โดย
คณะรัฐมนตรีต้องเข้าร่วมรับฟัง ถ้าข้อเสนอใดพร้อมที่จะ
ปฏิบัติได้ ให้นายกรัฐมนตรีสั่งการไปเลย ข้อเสนออะไรที่ดี
แต่ยังปฏิบัติไม่ได้ ให้มีการทำงานร่วมกันเพิ่มเติมจนถึงขั้น
ปฏิบัติได้และนำมารายงานในการประชุมครั้งต่อไปหรือต่อ
คณะกรรมการ

ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็งนี้ ควรใช้งบประมาณ
จำกัดเฉพาะกระบวนการไม่ควรใช้ในโครงสร้าง ควรหาทางเพิ่มงบประมาณ
ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพราะจะเป็นผู้ปฏิบัติหลักในทุกเรื่อง

คำอำนวยพร

ชุมชนเป็นจุดยุทธศาสตร์ชาติ ที่จะแก้ปัญหาและพัฒนาพร้อมกัน
หมดทุกเรื่อง ทั้งเศรษฐกิจ-จิตใจ-สังคม-วัฒนธรรม-สิ่งแวดล้อม-การ
ศึกษา-สุขภาพ-ประชาธิปไตยพื้นฐาน ในการเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งจะตั้ง
ทุกภาคส่วนเข้ามาทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ ในกระบวนการนี้จะ
เป็นการเรียนรู้ร่วมกันในการปฏิบัติของทุกฝ่าย ตั้งแต่ชุมชนจนถึงรัฐบาล
จะเป็นการร่วมเรียนรู้ที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของคนไทย อันจะนำไปสู่สุขภาวะของ
คนไทยทั้งมวลก่อให้เกิดความปิติและความภูมิใจในผลสำเร็จร่วมกัน
ความสำเร็จเกิดขึ้นเพราะในกระบวนการนี้จะประกอบพลัง ๕ ประการ หรือ
พลัง ๕ เข้ามาบรรจบกันคือ

ศรัทธาพลัง = พลังแห่งการมีศรัทธาร่วมกัน

สังคมพลัง = พลังแห่งความสามัคคีร่วมมือกัน

ปัญญาพลัง = พลังแห่งปัญญาอันเกิดจากการเรียนรู้ร่วมกัน

วิริยพลัง = พลังแห่งความเพียร

อิทธิพลัง = พลังแห่งความสำเร็จจากมีการจัดการที่ดี

การทำงานร่วมกันด้วยดีจะก่อให้เกิดความเชื่อถือว่าไว้วางใจกัน
(Trust) ความเชื่อถือว่าไว้วางใจกันเป็นทุนอันยิ่งใหญ่ ที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ
และพลังสร้างสรรค์มหาศาล ทำอะไรต่อไปก็จะง่ายไปหมด ซึ่งคนไทยควร
จะร่วมกันทำงานต่อไป สร้างประเทศไทยให้เป็นประเทศที่น่าอยู่ที่สุดในโลก

โดยเป็นประเทศแห่งความพอเพียง ประเทศแห่งความดี ประเทศแห่ง
ความงาม ประเทศแห่งปัญญา ประเทศแห่งความสุข ประดุจสวรรค์บนดิน

ขออวยพรให้คนไทยประสบความสำเร็จ



จัดพิมพ์โดย

มูลนิธิสาธารณสุขแห่งชาติ (มสช.)

สนับสนุนโดย

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

คณะกรรมการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนแห่งชาติ

๑๑๖๘ ซ.พหลโยธิน ๒๒ ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ ๑๐๙๐๐

โทรศัพท์ ๐-๒๕๑๑-๕๘๕๕ โทรสาร ๐๒๕๓๙-๒๑๒๒

e-mail : thainhf@thainhf.org /www.thainhf.org